عنوان:

اهمیت نظارت بر زیر مجموعه

|  |
| --- |
| شناسنامه مطلب |
| کد مطلب | m-t-9 |
| رده | مهارتی/تشکیلاتی/فنون/مربوط به منابع انسانی/نظارت |
| برچسب | نظارت، زیرمجموعه، امانت، امام خامنه ای |
| توضیحات |  |

امام خامنه‌ای مدظله العالی:

« من اگر بخواهم تشكيلات‏ درست كنم و اعضاى آن تشكيلات‏- به قول شما بازوهايش- همين برادران و خواهران روشنفكر و هنرمند انقلابى باشند، اين با اسم نمى‏شود. خاصيت مجموعه‏هاى انسانى اين است. اگر كسى در امور حزبى و تشكيلاتى كار و فعاليت كرده باشد، اينها را خوب مى‏داند. بنده چون سالهاىِ متمادى در تشكيلاتِ‏ دولتى كار كرده‏ام- كار و فعاليت در حزب و نظاير آن، به جاى خود محفوظ- مى‏دانم كه مجموعه‏ى تشكيلاتى، حياتش به اين است كه از بالا مرتّب زير نظر باشد. يعنى يك نفر، دائم به آن تشكيلات‏ نگاه كند. اين نگاه، مثل نور چراغ قوّه است و تا زمانى كه به يك نقطه افتاده باشد، آن نقطه روشن است. اما به مجرّدى كه چراغ قوّه را گردانديد، ديگر آن نقطه روشن نيست. كسى كه بالا سر است، بايد دائم مجموعه را زير نظر داشته باشد و با چشم و نگاه اوست كه مجموعه جان مى‏گيرد. «نگاه» كه عرض مى‏كنم، نگاه ظاهرى نيست؛ مقصود، مدد رساندنِ فرد ناظر و بالاسر است»‏[[1]](#footnote-1).

« دائم مأموران و منتخبان خودتان را زير نظر داشته باشيد؛ دائم نگاه كنيد و از اين‏ها غافل نشويد. ديده‏ايد كه نگهبان‏ها در شب نورافكن‏هايى را دائم مى‏چرخانند و گوشه‏ها را نگاه مى‏كنند؛ شما هم همين‏طور بايد به‏طور دائم امور را زير نظر داشته باشيد و نگاه كنيد؛ بنابراين از كار كارگزارانتان غفلت نكنيد. **«ثم تفقد اعمالهم[[2]](#footnote-2)»؛** يعنى از كارهاى اين‏ها جستجو كن، ببين كار انجام مى‏دهند يا نه؛ درست انجام مى‏دهند يا نه؛ آيا تخلفى در كارهايشان وجود دارد يا خير. **«و ابعث العيون من اهل الصدق و الوفاء عليهم»**؛ كسانى را كه چشم و گوش تو هستند، بگمار تا كارهاى اين‏ها را نگاه كنند. **«فإنّ تعاهدك فى السّرّ لامورهم حَدوة لهم على استعمال الأمانة و الرفق بالرعية»**؛ اين موجب مى‏شود كه اين‏ها بتوانند امانت را بيشتر حفظ كنند»[[3]](#footnote-3).

« نظارت بر زيرمجموعه هم خيلى مهم است. من اصرار و تأكيد دارم كه شما دوستان عزيز- كه مسئولان بالا و مديران ارشد هستيد- مسأله‏ى نظارت بر زيرمجموعه‏ى خودتان را بسيار اهميت بدهيد. چشمهاى بينا و بصير و باز شماست كه وقتى در دائره‏ى مسئوليتتان مى‏چرخد، مى‏تواند صحت كار و پيشرفت كار را تضمين كند. اگر چنانچه شما غفلت كرديد، ممكن است در همان بخشى كه غفلت كرده‏ايد نابسامانى انجام بگيرد. مجموعه‏هاى انسانى مثل ماشين نيستند كه انسان يك دكمه‏اى را بزند و اين ماشين به‏خودى‏خود شروع كند به كار كردن. مجموعه‏هاى انسانى مجموعه‏هايى از اراده‏ها، فكرها، نظرها، سليقه‏ها و خواهشهاى نفسانى صحيح و غلط هستند. خب، اين چيزى را كه شما تصميم گرفتيد، تدبير كرديد و بناست در مجموعه‏ى شما انجام بگيرد، ممكن است يك جا با يك مانعى از همين خواهشها و فكرها و سليقه‏ها و اراده‏هاى گوناگون برخورد بكند و متوقف بشود. مثل يك جريان آبى كه به يك سنگى برخورد مى‏كند؛ يك جريان باريك، به يك ريگ هم برخورد كند برمى‏گردد. خب، بايد اين مانع را برطرف كنيد. اين نمى‏شود مگر با نظارت. نظارت، بسيار مهم است»[[4]](#footnote-4).

1. - (22/ 04/ 1373)، بيانات در ديدار هنرمندان و مسئولان فرهنگى كشور [↑](#footnote-ref-1)
2. - نهج البلاغه نامه امیرالمومنین علیه السلام به مالک اشتر [↑](#footnote-ref-2)
3. - (17/ 07/ 1384)، بيانات در ديدار اعضاى هيئت دولت [↑](#footnote-ref-3)
4. - (02/ 06/ 1387)، ديدار رئيس‏جمهورى و اعضاى هيئت دولت [↑](#footnote-ref-4)